

SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU
KOLSKIEGO TOWARZYSTWA BUDOWNICTWA
SPOŁECZNEGO
SPÓŁKA Z O.O. W KOLE
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
za okres 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r.

Koło, maj 2025 rok

I. Informacje ogólne o Kolskim Towarzystwie Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Kole (KTBS)

1. Firma Spółki:

Kolskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Kole

Skrót firmy: Kolskie TBS Sp. z o.o. w Kole

Siedziba: Kole

Adres: ul. Asnyka 21

62-600 Koło

Telefon: (63) 272 08 46

e-mail: ktbs@ktbs-kolo.pl

strona internetowa: www.ktbs-kolo.pl

REGON **311095296**

NIP **666-18-47-328**

2. Forma prawna:

Kolskie TBS Sp. z o.o. w Kole jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością w Kole.

3. Podstawa prawna działania Spółki:

Spółka działa w oparciu o Kodeks Spółek Handlowych, Akt Założycielski Spółki.

4. Sąd Rejestrowy:

Sąd Rejonowy Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, XXII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem **0000128327**

5. Przedmiot działalności Spółki:

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- 1) Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych – PKD 41.20.Z

- 2) Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych – PKD 42.21.Z
- 3) Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych – PKD 43.11.Z
- 4) Przygotowanie terenu pod budowę – PKD 43.12.Z
- 5) Wykonywanie instalacji elektrycznych – PKD 43.21.Z
- 6) Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych – PKD 43.22.Z
- 7) Tynkowanie – PKD 43.31.Z
- 8) Zakładanie stolarki budowlanej – PKD 43.32.Z
- 9) Posadzkarstwo, tapetowanie i oblicowywanie ścian – PKD 43.33.Z
- 10) Malowanie i szklenie – PKD 43.34.Z
- 11) Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych – PKD 43.39.Z
- 12) Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane gdzie indziej niesklasyfikowane – PKD 43.99.Z
- 13) Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek – PKD 68.10.Z
- 14) Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub wdzierżawionymi – PKD 68.20.Z
- 15) Zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie – PKD 68.32.Z
- 16) Działalność pomocnicza związana z utrzymaniem porządków w budynkach – PKD 81.10.Z

6. Kapitał zakładowy Spółki:

Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał zakładowy wynosił 2.913.000 złotych. Udziały w podwyższonym kapitale w całości objął jedyny wspólnik – Gmina Miejska Koło.

Kapitał zakładowy Spółki na koniec roku obrotowego dzielił się na 2.913 udziałów o wartości 1000,00 złotych każdy.

7. Dane o udziałowcach Spółki:

Jedynym wspólnikiem Spółki posiadającym 100% udziałów jest Gmina Koło



8. Dane o Członkach Zarządu i Organów Nadzoru:

Władzami Spółki są:

- Zgromadzenie Wspólników,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

Rada Nadzorcza składała się z trzech członków i działała na 31 grudnia 2024 roku w składzie:

- Paweł Płucienniczak – Członek Rady Nadzorczej
- Włodzimierz Łasiński – Członek Rady Nadzorczej
- Maciej Goździkowski – Członek Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki w roku 2024 pracował w jednoosobowym składzie:

- Jarosław Tkacz – Prezes Zarządu

II. Ogólne informacje o strukturze zatrudnienia.

1. W roku 2024 zatrudnienie wynosiło (w osobach) :

na dzień 31.12.2024 roku – 23 osoby, z czego 10 osób to pracownicy umysłowi (1 osoba na urlopie macierzyńskim), 13 osób to pracownicy fizyczni .

2. System wynagrodzeń.

Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto kształtowało się na poziomie **4483,33** złotych (na pracownika).



3. Wykształcenie

Lp.	Wykształcenie	Liczba osób
1	wyższe	7
2	średnie	6
3	zawodowe	9
4	podstawowe	1

III. Banki obsługujące i finansujące:

W 2024 roku Spółka korzystała z usług następujących banków:

1. Santander Bank Polska S.A.;
2. Bank BGK S.A.

IV. Zestawienie najważniejszych wyników ekonomicznych wg bilansu i rachunku zysków i strat za 2024 rok oraz ocena sytuacji finansowej.

4.1. Rachunek zysków i strat.

Lp.	Tytuł	Wykonanie za okres		
		1.01.-31.12.2024 r.	1.01.-31.12.2023 r.	1.01.-31.12.2022 r.
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:			
-	od jednostek powiązanych	4 319 937,75	4 205 668,97	3 953 179,53
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów			
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów, usług	4 319 937,75	4 205 668,97	3 953 179,53
B	Koszty działalności operacyjnej	4 319 417,68	4 204 323,93	3 813 823,11
I	Amortyzacja	120 282,01	122 594,60	122 594,63
II	Zużycie materiałów i energii	746 793,76	743 669,80	688 123,66
III	Usługi obce	821 851,95	899 529,28	936 433,06
IV	Podatki i opłaty, w tym:	849 523,01	790 392,49	648 331,49
	- podatek akcyzowy	-	-	-
V	Wynagrodzenia	1 400 436,54	1 281 031,18	1 126 548,66
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	259 928,01	234 861,51	204 868,06

	<i>ubezpieczenie emerytalne</i>	-	-	-
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	120 602,40	132 245,07	86 923,55
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-	-
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	520,07	1 345,04	139 356,42
D	Pozostałe przychody operacyjne	58 540,49	129 028,80	95 736,11
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-
II	Dotacje	-	-	-
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	35 155,43	-
IV	Inne przychody operacyjne	58 540,49	93 873,37	95 736,11
E	Pozostałe koszty operacyjne	8 627,35	16 439,83	53 730,02
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	1 109,86	-
III	Inne koszty operacyjne	8 627,35	15 329,97	53 730,02
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	50 433,21	113 934,01	181 362,51
G	Przychody finansowe	9 072,24	18 066,96	37 731,07
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	-	-	-
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	-	-	-
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	-	-	-
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
II	Odsetki, w tym:	9 072,24	18 066,96	37 731,07
-	od jednostek powiązanych	-	-	-
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-	-
-	od jednostek powiązanych	-	-	-
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-
V	Inne	-	-	-
H	Koszty finansowe	50 923,20	44 475,08	49 840,73
I	Odsetki, w tym:	50 923,20	44 475,08	49 840,73
-	dla jednostek powiązanych	-	-	-
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-	-
-	dla jednostek powiązanych	-	-	-
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-	-
IV	Inne	-	-	-
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	8 582,25	87 525,89	169 252,85
J	Podatek dochodowy			2 773,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	-	-	-
Lp.	Zysk (strata) netto (K-L-M)	8 582,25	87 525,89	166 479,85

4.2. Bilans

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2023 r.	Stan na 31.12.2022 r.
A	AKTYWA TRWAŁE	5 255 091,70	5 375 373,71	5 498 468,31
I	Wartości niematerialne i prawne	-	-	-
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-
2	Wartość firmy	-	-	-
3	Inne wartości niematerialne i prawne	-	-	-
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-
II	Rzeczowe aktywa trwałe	5 255 091,70	5 375 373,71	5 498 468,31
1	Środki trwałe	5 255 091,70	5 375 373,71	5 497 968,31
a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	309 552,00	309 552,00	309 552,00
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 938 007,37	5 056 307,12	5 174 606,87
c	urządzenia techniczne i maszyny	7 532,33	8 358,33	9 184,33
d	środki transportu	-	-	-
e	inne środki trwałe	-	1 156,26	4 625,11
2	Środki trwałe w budowie	-	-	500,00
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-
III	Należności długoterminowe	-	-	-
1	Od jednostek powiązanych	-	-	-
2	Od jednostek pozostałych, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3	Od jednostek pozostałych	-	-	-
IV	Inwestycje długoterminowe	-	-	-
1	Nieruchomości	-	-	-
2	Wartości niematerialne i prawne	-	-	-
3	Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
a	w jednostkach powiązanych	-	-	-
	- udziały lub akcje	-	-	-
	- inne papiery wartościowe	-	-	-
	- udzielone pożyczki	-	-	-
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
b	- udziały lub akcje	-	-	-
	- inne papiery wartościowe	-	-	-
	- udzielone pożyczki	-	-	-
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
c	w pozostałych jednostkach	-	-	-
	- udziały lub akcje	-	-	-
	- inne papiery wartościowe	-	-	-
	- udzielone pożyczki	-	-	-
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
4	Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-

Ch

1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
B	AKTYWA OBROTOWE	761 013,64	784 179,24	703 692,60
I	Zapasy	16 436,26	18 923,72	13 712,91
1	Materiały	13 712,91	13 712,91	13 712,91
2	Półprodukty i produkty w toku	-	-	-
3	Produkty gotowe	-	-	-
4	Towary	-	-	-
5	Zaliczki na dostawy	2 723,35	5 210,81	-
II	Należności krótkoterminowe	521 895,05	503 888,64	490 612,87
1	Należności od jednostek powiązanych	-	-	-
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-	-
	- do 12 miesięcy	-	-	-
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b	inne	-	-	-
2	Należności od jednostek pozostałych, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	-	-	-
	- do 12 miesięcy	-	-	-
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b	inne	-	-	-
3	Należności od pozostałych jednostek	521 895,05	503 888,64	490 612,87
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	511 883,46	485 937,32	480 052,35
	- do 12 miesięcy	511 883,46	485 937,32	480 052,35
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	-	2 123,96	6 448,57
c	inne	10 011,59	15 827,36	4 111,95
d	dochodzone na drodze sądowej	-	-	-
III	Inwestycje krótkoterminowe	194 395,55	185 781,90	194 614,23
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	194 395,55	185 781,90	194 614,23
a	w jednostkach powiązanych	-	-	-
	- udziały lub akcje	-	-	-
	- inne papiery wartościowe	-	-	-
	- udzielone pożyczki	-	-	-
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
b	w pozostałych jednostkach	-	-	-
	- udziały lub akcje	-	-	-
	- inne papiery wartościowe	-	-	-
	- udzielone pożyczki	-	-	-
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	194 395,55	185 781,90	194 614,23
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	194 395,55	185 781,90	194 614,23
	- inne środki pieniężne	-	-	-
	- inne aktywa pieniężne	-	-	-
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	28 286,78	75 584,98	4 752,59

C	NALEŻNE WPLATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	-	-	-
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	-	-	-
	AKTYWA RAZEM	6 016 105,34	6 159 552,95	6 202 160,91

Lp.	Tytuł	Stan na 31.12.2024 r.	Stan na 31.12.2023 r.	Stan na 31.12.2022 r.
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	3 414 814,14	3 406 231,89	3 318 706,00
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 913 000,00	2 913 000,00	2 913 000,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy w tym nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	493 231,89	405 706,00	239 226,15
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w tym	-	-	-
	z aktualizacji wartości godziwej	-	-	-
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-
	tworzone zgodnie z umową (statusem) spółki	-	-	-
	na udziały (akcje) własne	-	-	-
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-	-
VI	Zysk (strata) netto	8 582,25	87 525,89	166 479,85
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	2 601 291,20	2 753 321,06	2 883 454,91
I	Rezerwy na zobowiązania	-	-	-
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	-	-	-
	- długoterminowa	-	-	-
	- krótkoterminowa	-	-	-
3	Pozostałe rezerwy	-	-	-
	- długoterminowe	-	-	-
	- krótkoterminowe	-	-	-
II	Zobowiązania długoterminowe	920 494,16	1 422 987,48	1 683 880,76
1	Wobec jednostek powiązanych	-	-	-
2	Wobec jednostek pozostałych, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3	Wobec pozostałych jednostek	920 494,16	1 422 987,48	1 683 880,76
a	kredyty i pożyczki	474 857,50	977 350,82	1 239 717,02
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-
c	inne zobowiązania finansowe	-	-	-
d	zobowiązania wekslowe	-	-	-
e	inne	445 636,66	445 636,66	444 163,74
III	Zobowiązania krótkoterminowe	915 853,74	530 073,86	384 007,91
1	Wobec jednostek powiązanych	-	-	-

CTH

a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-
	- do 12 miesięcy	-	-	-
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b	inne	-	-	-
2	Wobec jednostek pozostałych, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-
	- do 12 miesięcy	-	-	-
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b	inne	-	-	-
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	920 187,83	534 407,95	388 342,00
a	kredyty i pożyczki	448 999,96	197 455,36	68 635,76
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-
c	inne zobowiązania finansowe	-	-	-
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	375 902,38	263 238,63	239 794,82
	- do 12 miesięcy	375 902,38	263 238,63	239 794,82
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
e	zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-
f	zobowiązania wekslowe	-	-	-
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	84 623,01	67 555,62	70 834,32
h	z tytułu wynagrodzeń	8 257,19	3 936,34	8 273,60
i	inne	2 405,29	2 222,00	803,50
4	Fundusze specjalne	- 4 334,09	- 4 334,09	- 4 334,09
IV	Rozliczenia międzyokresowe	764 943,30	800 259,72	815 566,24
1	Ujemna wartość firmy	-	-	-
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	764 943,30	800 259,72	815 566,24
	- długoterminowe	745 591,38	764 943,30	784 295,22
	- krótkoterminowe	19 351,92	35 316,42	31 271,02
	PASYWA RAZEM	6 016 105,34	6 159 552,95	6 202 160,91

5.3. Ocena sytuacji finansowej.

W roku 2024 głównym źródłem przychodów Spółki były wpływy z zarządzania nieruchomościami na zlecenie, z czynszów własnych budynków kredytowanych z Banku Gospodarstwa Krajowego (pokrycie wyłącznie kosztów utrzymania) oraz wykonywanie remontów w zarządzanych obiektach.

Spółka zarządza 70 Wspólnotami Mieszkaniowymi oraz 60 budynkami Gminy Miejskiej Koło. Spółka zarządza majątkiem o wartości 315 930 618,20 zł. Jest to wartość majątku zgłoszona do ubezpieczenia.

PRZYCHODY SPÓŁKI ZWIĄZANE Z WYKONYWANIEM USŁUG REMONTOWYCH.

	KWOTA BRUTTO
Roboty remontowe – Gmina Miejska Koło	570 072,45
Roboty remontowe – Wspólnoty Mieszkaniowe	205 052,88
Drobne prace remontowo-naprawcze Gmina Miejska Koło (koszt robocizny)	66 722,71
Drobne prace remontowo-naprawcze Wspólnoty Mieszkaniowe	64 790,65
RAZEM	906 638,69

Kondycję finansową, rozumianą jako zdolność Spółki do obsługi zobowiązań bieżących oraz długoterminowych, ocenić należy jako poprawną.

5.4. Informacja o instrumentach finansowych.

Informacja o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmian cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażone jest jednostka oraz przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka należą kredyty, pożyczki, środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów jest pozyskanie środków finansowych na działalność przedsiębiorstwa, w tym na realizację inwestycji.



Główne rodzaje ryzyka - potencjalne lub występujące w Spółce, określone zostały poniżej.

- Ryzyko zmiany ceny – Spółka aktywnie zarządza tym ryzykiem. Spółka określa ceny w sporządzonym przez siebie cenniku. Przyjęty poziom cen odpowiada wielkościom rynku lokalnego i jest on powszechnie akceptowany.
- Ryzyko kredytowe – nie występuje. Posiadane przez Spółkę zewnętrzne zobowiązania finansowe, zabezpieczane są poprzez zabezpieczenie na części majątku Spółki.
- Ryzyko zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności gotówkowej – nie występuje. Spółka bieżąco zarządza przepływami pieniężnymi oraz posiada bufor związany z ewentualnym brakiem spływu należności w postaci nadwyżki kapitału obrotowego. Dalsze zintensyfikowanie systemu windykacyjnego ogranicza do minimum ryzyko związane z cash flow.
- Ryzyko stopy procentowej. Narażenie Spółki na ryzyko wywołane zmianami stóp procentowych dotyczy przede wszystkim długoterminowych zobowiązań finansowych, które są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych (WIBOR) powiększonych o marżę. Prawdopodobieństwo wystąpienia wahań stóp procentowych nie jest odbiegające od przeciętnej dla polskiej gospodarki.

VI. Główne kierunki rozwoju Spółki.

W roku 2025 działania Spółki nadal będą koncentrowały się na podejmowaniu działań zmierzających do stabilizacji sytuacji finansowej. Wszystkie działania Spółki ukierunkowane są na osiągnięcie podstawowego celu jakim jest uzyskanie wiarygodności kredytowej. Planowane jest zakończenie prac remontowych w siedzibie Spółki oraz pozyskanie zewnętrznych środków finansowych celem poszerzenia zakresu robót remontowych.

Działania Spółki będą także zmierzały do osiągnięcia wymaganych przez bank kredytujący zdolności kredytowej potrzebnej do planowanych inwestycji budowlanych. Jednym z warunków kredytowych jest utrzymanie odpowiednich wskaźników zadłużenia wynajmowanych lokali Spółki, zależnych przede wszystkim od sytuacji majątkowej naszych najemców.



Uzyskanie dobrego poziomu kondycji finansowej Spółki wpłynie na jej rozwój. Spółka zamierza efektywnie promować swoje usługi i posiadany potencjał na rynku lokalnym oraz gmin ościennych.

Spółka nie zanotowała większych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.

VII. Zagrożenia działalności Spółki.

Opisane powyżej kierunki rozwoju działalności Spółki stwarzają szansę jej dalszego rozwoju, powodują jednocześnie wydłużanie się okresu zwrotu zaangażowanych środków, a więc i ryzyko windykacji należności. Ogranicza to poziom kapitału obrotowego przeznaczanego do bieżącej działalności. Rodzaj prowadzonej działalności oparty bezpośrednio na kontaktach z odbiorcami i zależny od ich kondycji finansowej powoduje niebezpieczeństwo braku możliwości wprowadzania podwyżek za zarządzanie, adekwatnych do zmian wynikających z wprowadzanych rządowych regulacji odnośnie poziomów wynagrodzeń. Istotne znaczenie w procesie zarządczym mają także wahania poziomu inflacji. Dużym wyzwaniem dla Zarządu nadal pozostaje podjęcie aktywnych działań zmierzających do odbudowania procesu inwestycji i sprzedaży. Tu diagnozowanym zagrożeniem jest dostępność do zewnętrznych, preferencyjnych źródeł finansowania oraz spełnienia przez Spółkę warunków tego finansowania.

VIII. Propozycja podziału zysku/straty za rok obrotowy 2024.

Ze względu na osiągnięcie zysku za rok 2024 w kwocie 8 582,25 zł Zarząd Spółki planuje przeznaczyć zysk na kapitał zapasowy Spółki.

Koło 16.05.2025 r.

Za Zarząd

Prezes Zarządu

mgr inż. Jarosław Tkacz

