

SPRAWOZDANIE

z działalności statutowej
Samodzielnego Publicznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej
w Kole
za 2024 rok



*Serce mieszkańców
powiatu kolskiego
od ponad 100 lat*

Spis treści

I. WPROWADZENIE	3
II. STRUKTURA ORGANIZACYJNA	4
III. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA	6
1. Liczba i struktura wykorzystania łóżek w poszczególnych oddziałach	6
2. Leczenie i hospitalizacja	7
4. Średni czas pobytu pacjenta	8
5. Działalność zabiegowa	8
IV. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA	8
V. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	9
VI. REALIZACJA UMÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA.....	10
VII. STRUKTURA PRZYCHODÓW SPZOZ W KOLE	12
VIII. STRUKTURA KOSZTÓW SPZOZ W KOLE	12
IX. PONIESIONE NAKŁADY, OTRZYMANE DOTACJE NA NIEFINANSOWE AKTYWA TRWAŁE	16
X. PODSUMOWANIE ROKU 2024	17
XI. PODSUMOWANIE I PÓŁROCZA 2025	19

I. WPROWADZENIE

Podstawą prawną działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole jest Statut SPZOZ w Kole przyjęty Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLII /286/2017 z dnia 28.12.2017r. wraz ze zmianami:

- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLIV/296/2018 z dnia 22.02.2018 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLVII/319/2018 z dnia 24.05.2018 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego VII/58/2019 z dnia 28.03.2019 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XXII/169/2020 z dnia 30.01.2020 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XXVII/215/2020 z dnia 25.06.2020 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego XLIII/307/2021 z dnia 26.08.2021 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXIV/426/2023 z dnia 26.01.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXVII/456/2023 z dnia 30.03.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXIII/487/2023 z dnia 31.08.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXV/497/2023 z dnia 26.10.2023 r.;
- Uchwałą Rady Powiatu Kolskiego LXXX/538/2024 z dnia 29.02.2024 r.

Nadzór nad Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej sprawuje podmiot tworzący, którym jest Powiat Kolski.

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, wykonującym działalność leczniczą, pokrywającym z posiadanych środków i uzyskanych przychodów koszty swojej działalności i regulującym swoje zobowiązania.

Podstawowym zadaniem SPZOZ jest zapewnienie ludności świadczeń w zakresie leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, ratownictwa medycznego i podstawowej opieki zdrowotnej.

II. STRUKTURA ORGANIZACYJNA

1. W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole działają dwa zakłady lecznicze:
 - a) Szpital Powiatowy w Kole,
 - b) Ambulatorium Powiatowe w Kole.
2. W ramach zakładu leczniczego *Szpital Powiatowy w Kole*, funkcjonują oddziały szpitalne i inne komórki opieki szpitalnej.
3. W ramach zakładu leczniczego *Ambulatorium Powiatowe w Kole*, funkcjonują następujące jednostki organizacyjne:
 - a) pomoc doraźna i ratownictwo medyczne,
 - b) poradnie specjalistyczne,
 - c) podstawowa opieka zdrowotna,
 - d) pracownie diagnostyczne lub zabiegowe,
 - e) ośrodki opieki poza szpitalnej.
4. W ramach jednostki *Oddziały Szpitalne i inne komórki opieki szpitalnej* funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
 - a) Oddział Wewnętrzny,
 - b) Oddział Położniczo-Ginekologiczny,
 - c) Oddział Noworodkowy,
 - d) Oddział Dziecięcy,
 - e) Oddział Chirurgii,
 - f) Dział Anestezjologii,
 - g) Sala Porodowa (SPOR),
 - h) Blok Operacyjny,
 - i) Izba Przyjęć,
 - j) Sterylizatornia,
 - k) Prosektorium,
 - l) Apteka Szpitalna.
5. W ramach jednostki *Pomoc Doraźna i Ratownictwo Medyczne (ZRM)* funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
 - a) Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego „P”
 - b) Podstawowy Zespół Ratownictwa Medycznego „P ”
 - c) Specjalistyczny Zespół Ratownictwa Medycznego „P ”
 - d) Zespół Transportu Sanitarnego

6. W ramach jednostki ***Poradnie Specjalistyczne (PS)*** funkcjonują następujące komórki organizacyjne:
- a) Poradnia kardiologiczna ,
 - b) Poradnia położniczo – ginekologiczna,
 - c) Poradnia chirurgii ogólnej,
 - d) Poradnia urologiczna,
 - e) Gabinet diagnostyczno-zabiegowy,
 - f) Poradnia onkologiczna,
 - g) Poradnia pulmonologiczna,
 - h) Poradnia pediatriczna,
 - i) Poradnia alergologiczna,
 - j) Poradnia leczenia bólu,
 - k) Poradnia metaboliczna,
 - l) Poradnia endokrynologiczna
 - m) Poradnia ortopedii i traumatologii narządu ruchu
7. W ramach jednostki ***Podstawowa Opieka Zdrowotna (GPOZ)*** ,funkcjonują następujące komórki:
- a) Poradnia (gabinet) pielęgniarki Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
 - b) Poradnia (gabinet) położnej Podstawowej Opieki Zdrowotnej ,
 - c) Poradnia (gabinet) lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
 - d) Gabinet Diagnostyczno-Zabiegowy dla dzieci i dorosłych,
 - e) Punkt szczepień,
 - f) Poradnia (gabinet) nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (PNŚ).
8. W ramach jednostki ***Pracownie Diagnostyczne lub Zabiegowe*** funkcjonują następujące komórki:
- a) Pracownia Endoskopii (PEND),
 - b) Pracownia Diagnostyki Kardiologicznej (PDK),
 - c) Pracownia USG (PUSG).
9. Ponadto w strukturze SPZOZ funkcjonują:
- a) Dział Świadczeń Medycznych,
 - b) Dział Księgowości,
 - c) Dział Kadr i Płac,
 - d) Dział Zamówień Publicznych,

- e) Dział Administracyjno-Gospodarczy,
 - Sekcja Techniczno-Eksploatacyjna i Zaopatrzenia,
 - Sekcja Informatyczna.
- f) Samodzielne stanowiska pracy:
 - Przełożona Pielęgniarek ,
 - Pełnomocnik ds. Systemu Jakości ,
 - Radca Prawny,
 - Pielęgniarka Epidemiologiczna,
 - Kapelan,
 - Inspektor Ochrony Danych,
 - Stanowisko ds. Obronnych, Obrony Cywilnej, Zarządzania Kryzysowego,
 - Stanowisko ds. BHP i p/poż.,
 - Administrator Systemów Informatycznych,
 - Archiwista Składnicy Akt.

SPZOZ w Kole z siedzibą przy ul. Józefa Poniatowskiego 25 prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020, poz. 295 ze zmianami) oraz w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2021, poz. 217 ze zmianami) pokrywając z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów zaciągające zobowiązania.

III. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA

1. Liczba i struktura wykorzystania łóżek w poszczególnych oddziałach

Leczenie pacjentów Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kole odbywało się w 4 oddziałach szpitalnych.

Na dzień 31 grudnia 2024 szpital dysponował 148 łózkami szpitalnymi.

Tabela nr 1: Ilość łóżek szpitalnych

Oddział	Ilość łóżek		
	2022	2023	2024
Wewnętrzny I	51/40	40	40
Dziecięcy	18	18	18
Wewnętrzny II	31/25	----	----
Chirurgiczny	45	45	45
Położniczo-Ginekologiczny	30	30	30
Noworodkowy	15	15	15
Ogółem	190/173	148	148

Po dokonanych zmianach w ustawodawstwie zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 11.10.2018 r. (Dz. U. z 2018 poz.2012) zmieniającego rozporządzenie w sprawie świadczeń gwarantowanych w zakresie leczenia szpitalnego, które wprowadziło nowe normy zatrudnienia pielęgniarek i położnych należało dostosować ilość łóżek szpitalnych do ilości zatrudnionego personelu pielęgniarsko-położniczego w wyniku czego doszło do zmniejszenia ilości łóżek we wszystkich oddziałach. (tabela nr 1).

W czasie pandemii zmiana ustawodawstwa pozwoliła na wstrzymanie stosowania norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych, co pozwoliło zwiększyć liczbę łóżek w szpitalu oraz znacznie ułatwiło utrzymanie ciągłości świadczenia usług medycznych hospitalizowanym pacjentom i poprawiło warunki pobytu hospitalizowanych pacjentów.

2. Leczenie i hospitalizacja

Pacjent hospitalizowany w szpitalu może być leczony w kilku oddziałach w trakcie jednego pobytu, stąd różnica w liczbie osób hospitalizowanych i leczonych.

W 2024 roku hospitalizowano w oddziałach szpitalnych **8 840** pacjentów.

Tabela nr 2: Liczba osób hospitalizowanych

Oddział	Hospitalizowani		
	2022	2023	2024
Wewnętrzny	1 534	2 224	2 298
Dziecięcy	840	830	942
Chirurgiczny	2 574	2 881	3 313
Położniczo-Ginekologiczny	1 821	1 747	1 847
Noworodkowy	538	511	440
Ogółem	7 309	8 193	8 840

W 2024 roku leczono w oddziałach szpitalnych **8 926** pacjentów.

Tabela nr 3: Liczba osób leczonych

Oddział	Leczeni		
	2022	2023	2024
Wewnętrzny	1 558	2 255	2 342
Dziecięcy	840	830	942
Chirurgiczny	2 615	2 907	3 351
Położniczo-Ginekologiczny	1 822	1 753	1 851
Noworodkowy	738	511	440
Ogółem	7 573	8 256	8 926

4. Średni czas pobytu pacjenta

Średni pobyt chorego na poszczególnych oddziałach w roku 2024 wynosił **3,4 dnia**.

Tabela nr 4: Średni pobyt pacjenta

Oddział	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2022	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2023	Średni pobyt pacjenta w oddziale (w dniach) w 2024
Wewnętrzny	7,1	5,5	5,0
Dziecięcy	4,1	4,1	3,6
Chirurgiczny	4,2	3,9	3,5
Położniczo- Ginekologiczny	2,2	2,2	2,1
Noworodkowy	2,8	2,9	2,8
Ogółem	4,08	3,7	3,4

5. Działalność zabiegowa

W 2024 r. znacznie wzrosła ilość wykonanych zabiegów operacyjnych wykonanych przez zespół specjalistów chirurgów oraz przez zespół specjalistów oddziału położniczo-ginekologicznego co przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela nr 5 :Działalność zabiegowa

Rodzaj zabiegu	Liczba w roku 2022	Liczba w roku 2023	Liczba w roku 2024
Porody fizjologiczne	268	270	219
Cięcia cesarskie	260	243	218
Operacje na bloku operacyjnym z oddziału położniczo- ginekologicznego	368	421	670
zabiegi operacyjne chirurgiczne	1 589	1 755	2 106
Ogółem	2 485	2 689	3 213

IV. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA

W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole w roku 2024 działało 12 poradni specjalistycznych, w ramach których udzielono **29 241** porad, w tym:

- poradnia kardiologiczna – 5 317 porad;
- poradnia położniczo-ginekologiczna – 3 219 porady;
- poradnia urologiczna – 2 687 porady;
- poradnia chirurgii ogólnej – 7 647 porad;
- poradnia onkologiczna– 738 porad;

- poradnia pulmonologiczna– 2 751 porad;
- poradnia pediatryczna– 160 porad;
- poradnia alergologiczna– 1 044 porady;
- poradnia chorób metabolicznych– 789 porad;
- poradnia leczenia bólu– 518 porad;
- poradnia endokrynologiczna– 2 098 porad;
- poradnia ortopedii i traumatologii narządu ruchu– 1 301 porad;

Nastąpił wzrost o **8 425** udzielonych porad w stosunku do roku 2023.

W roku 2024 otworzono 2 nowe poradnie (endokrynologiczna oraz ortopedii i traumatologii narządu ruchu) natomiast inne poradnie działały nieprzerwanie cały rok w ramach umowy na świadczenia medyczne z Narodowym Funduszem Zdrowia.

V. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA

W 2024 r. realizowano umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie świadczeń medycznych podstawowej opieki zdrowotnej. Usługi te obejmowały Nocną i Świąteczną Opiekę Lekarską i pielęgniarскую oraz wyjazdową opiekę lekarską, a także transport na zlecenie lekarzy zewnętrznych POZ. Szpital wykonuje również świadczenia położnej podstawowej opieki zdrowotnej oraz świadczenia lekarza i pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej.

Tabela nr 7: Świadczenia POZ

Zakres świadczenie POZ	Liczba porad/ wizyt w 2022	Liczba porad/ wizyt w 2023	Liczba porad/ wizyt w 2024
Nocna i świąteczna opieka lekarska i pielęgniarская	11 460	12 823	13 403
Położne	2 096	1 667	1 220
Lekarz i pielęgniarka	10 203	12 582	18 847
RAZEM	23 759	27 072	33 470

Z przedstawionych w tabeli nr 7 danych, jednoznacznie wynika, iż podjęte działania ukierunkowane na uzupełnienie i zatrudnienie brakującego personelu medycznego wpłynęło na zwiększenie liczby świadczeń medycznych o **6 398** w porównaniu z rokiem 2023.

VI. REALIZACJA UMÓW ZAWARTYCH Z NARODOWYM FUNDUSZEM ZDROWIA

Rok 2024 był siódmym pełnym rokiem rozliczeniowym po zmianie finansowania szpitali. System podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej działa od 1.10.2017 r. Założeniem finansowania ryczałtowego szpitali było zapewnienie kompleksowych świadczeń zdrowotnych, obejmujące nie jak wcześniej poszczególne procedury, ale cały skoordynowany cykl leczenia. Sieć szpitali miała ułatwić pacjentom dostępność świadczeń zdrowotnych, a Dyrektorom miało też być łatwiej zarządzać szpitalami. Zmiany te nie przyniosły jednak ani poprawy sytuacji chorych, ani finansów większości szpitali.

Umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia obejmowały:

- umowa ryczałtowa na oddziały szpitalne (szpital dzieli plan na poszczególne komórki w zależności od aktualnych potrzeb);
- Neonatologia- hospitalizacja N20, N24, N25;
- Położnictwo i Ginekologia- hospitalizacja N01, N20;
- Pediatria - hospitalizacja;
- Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna - świadczenia poza ryczałtem;
- świadczenia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej;
- świadczenia w Izbie Przyjęć;
- świadczenia endoskopowe (gastroskopia i kolonoskopia);
- świadczenia Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Tabela nr 8: Zestawienie wykonanych umów

Nazwa zakresu	Umowa	Faktycznie wykonane	Rachunki zapłacone	Wykonanie w %	Zapłacono w %
RYCZAŁT PSZ - SZPITAL I STOPNIA- w tym:	46 942 968,00	46 942 968,00	46 942 968,00		100%
Świadczenia w zakresie onkologii	61 399,34	61 399,34	61 399,34	100%	100%
Świadczenia w zakresie onkologii – świadczenia pierwszorazowe	24 116,23	24 115,25	24 115,25	99,99%	100%
Świadczenia w zakresie chorób płuc	161 111,08	161 456,48	161 456,48	100,21%	100%
Świadczenia w zakresie chorób płuc – świadczenia pierwszorazowe	133 435,58	133 735,54	133 735,54	100,22%	100%
Chirurgia- hospitalizacja		14 949 120,61			
Chirurgia ogóln hospitalizacja- Q52	27 267,75	27 267,75	27 267,75	100%	100%
Chirurgia ogólna- hospitalizacja do 18 r.ż	21 460,04	45 206,36	45 206,36	210,65%	100%
Chirurgia ogólna – hospitalizacja świadczenia diagnostyki i leczenia onkologicznego – poza pakietem onkologicznym	352 692,48	352 692,48	352 692,48	100%	100%
Neonatologia – hospitalizacja N20,N24,N25	2 033 582,72	2 033 580,24	2 033 580,24	100%	100%
Pediatria hospitalizacja	3 326 805,40	5 430 809,06	5 430 809,06	163,24%	100%
Położnictwo i ginekologia - hospitalizacja		3 745 019,80		%	
Położnictwo i ginekologia – hospitalizacja N01, N20	2 118 141,72	2 118 140,75	2 118 140,75	100%	100%

Położnictwo i ginekologia – hospitalizacja do 18 r. ż	2 798,44	2 798,44	2 798,44	100%	100%
Świadczenia w zakresie kardiologii	677 524,68	677 524,68	677 524,68	100%	100%
Świadczenia w zakresie kardiologii- świadczenia pierwszorazowe	446 899,5	447 092,58	447 092,58	100,04%	100%
Świadczenia w zakresie chirurgii ogólnej	398 277,63	398 276,36	398 276,36	100%	100%
Świadczenia zabiegowe w chirurgii ogólnej – zakres skojarzony z 02.1500.001.02	796 032,57	796 402,14	796 402,14	100,05%	100%
Świadczenia w zakresie urologii	605 036,64	605 036,64	605 036,64	100%	100%
Świadczenia w zakresie położnictwa i ginekologii	555 939,27	557 253,28	557 253,28	100,24%	100%
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej	2 599 477,58	2 599 477,58	2 599 477,58	100%	100%
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej - UE	2 914,00	2 914,00	2 914,00	100,09%	100%
Badania endoskopowe - gastroscopia	241 928,90	241 928,90	241 928,90	100,00%	100,%
Badania endoskopowe - kolonoskopia	645 875,68	645 875,68	645 875,68	100%	100%
Izba przyjęć	4 132 218,32	4 132 218,32	4 132 218,32	100%	100%
Izba przyjęć - UE	17 780,18	16 872,51	16 872,51	94,9%	94,9%
Badania tomografii komputerowej (TK)	681 313,74	681 642,27	681 642,27	100,05%	100%
Świadczenia w zakresie alergologii	113 414,30	184 345,47	184 345,47	162,54%	100%
Świadczenia w zakresie alergologii – świadczenia pierwszorazowe	106 303,14	109 838,26	109 838,26	103,33%	100%
Świadczenia w zakresie leczenia bólu	35 325,42	35 325,42	35 325,42	100%	100%
Świadczenia w zakresie leczenia bólu – świadczenia pierwszorazowe	11 441,31	11 440,32	11 440,32	99,99%	100%
Świadczenia w zakresie chorób metabolicznych	47 239,25	47 236,59	47 236,59	99,99%	100%
Świadczenia w zakresie chorób metabolicznych świadczenia pierwszorazowe	32 169,16	32 166,99	32 166,99	99,99%	100%

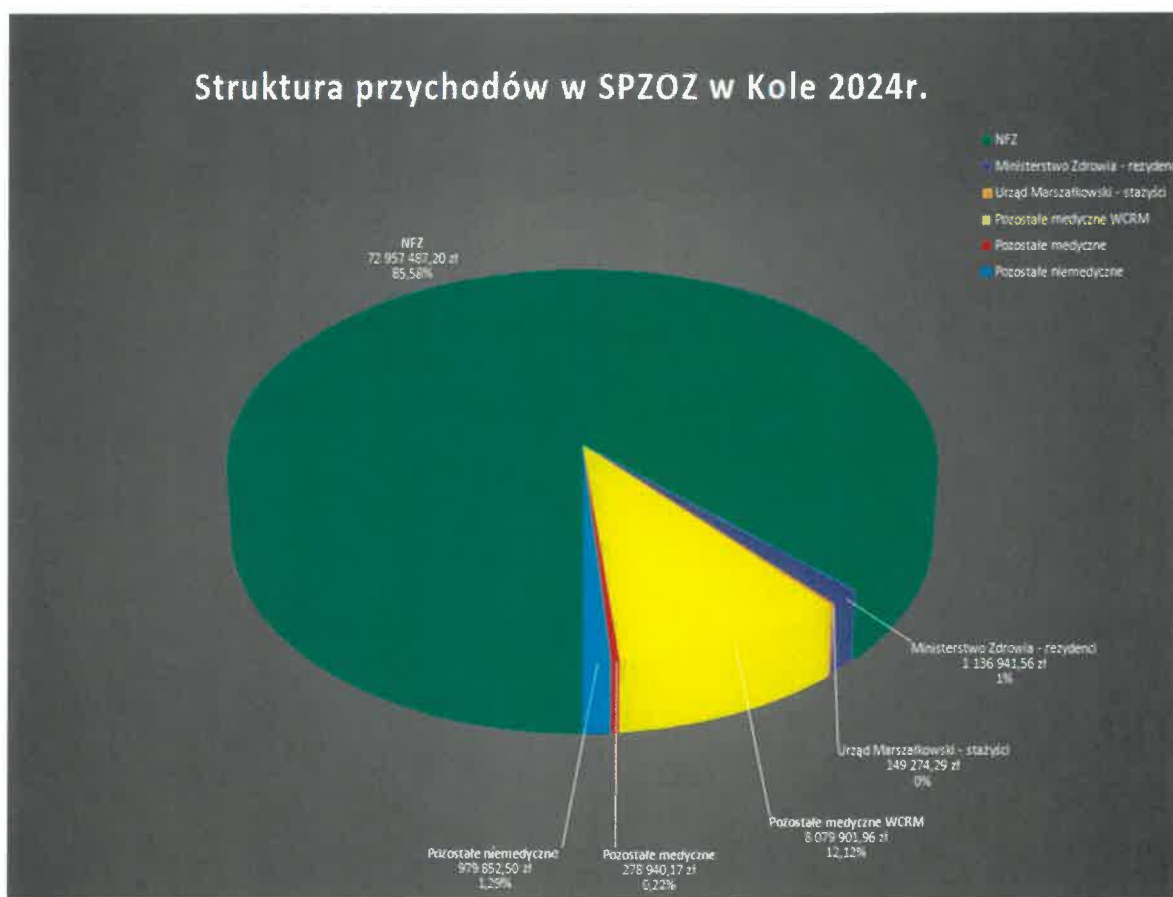
Procentowe wykonanie świadczeń w ramach ryczału umowy PSZ w 2024 r. wyniosło **106,61%**.

VII. STRUKTURA PRZYCHODÓW SPZOZ W KOLE

W roku 2024 w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej „przychody netto ze sprzedaży w stosunku do roku poprzedniego wzrosły o kwotę 20 108 029,41 zł i były wyższe niż wzrost między 2023 r. a 2022 r., który wynosił 8 075 222,78 zł. W pozostałych przychodach operacyjnych wystąpił wzrost o 56 620,99 zł

Tabela nr 9: Przychody SP ZOZ w Kole

L.P	Przychody	Rok obrotowy		
		2022	2023	2024
I.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	54 805 849,49	62 881 072,27	82 989 101,68
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	55 255 528,49	64 750 008,27	83 582 397,68
2.	Zmiana stanu produktów	-449 679,00	-1 868 936,00	- 593 296,00
II.	Pozostałe przychody operacyjne	3 999 860,80	4 072 011,60	4 128 632,59
III.	Przychody finansowe	195 248,98	243 242,05	110 409,13
Razem przychody		59 000 959,27	67 196 325,92	87 228 143,40



VIII. STRUKTURA KOSZTÓW SPZOZ W KOLE

Wymienione w tabeli nr 16 wyższe przychody skutkowały w roku 2024 wyższymi kosztami działalności operacyjnej – w stosunku do roku poprzedniego i wzrosły o kwotę 20 179 920,35 zł. Spowodowane to było przede wszystkim wzrostem kosztów działalności operacyjnej.

Znaczącą pozycję w kosztach wykazują usługi obce, a to z uwagi na wprowadzone już w latach poprzednich i kontynuowane obecnie outsourcingi między innymi: usług sprzątaniam, prania, żywienia, badań laboratoryjnych, opisami badań RTG i TK, badań histopatologicznych. Wzrost kosztów usług outsourcingowych wynika przede wszystkim z corocznych zmian ustawowych dotyczących wzrostów wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę.

Istotny wzrost wynagrodzeń kadry medycznej spowodowało wejście w życie Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych z dnia 8 czerwca 2017 r. Ustawa ta wymusiła regulacje płac w zakresie wzrostu wynagrodzenia w kolejnych latach wszystkich zatrudnionych pracowników i gwarantuje coroczny wzrost wynagrodzeń zasadniczych. Wzrost wartości wypłaconych podwyżek od 1 lipca 2024 r. z tytułu w/w ustawy to kwota **2 945 661,00 zł**.

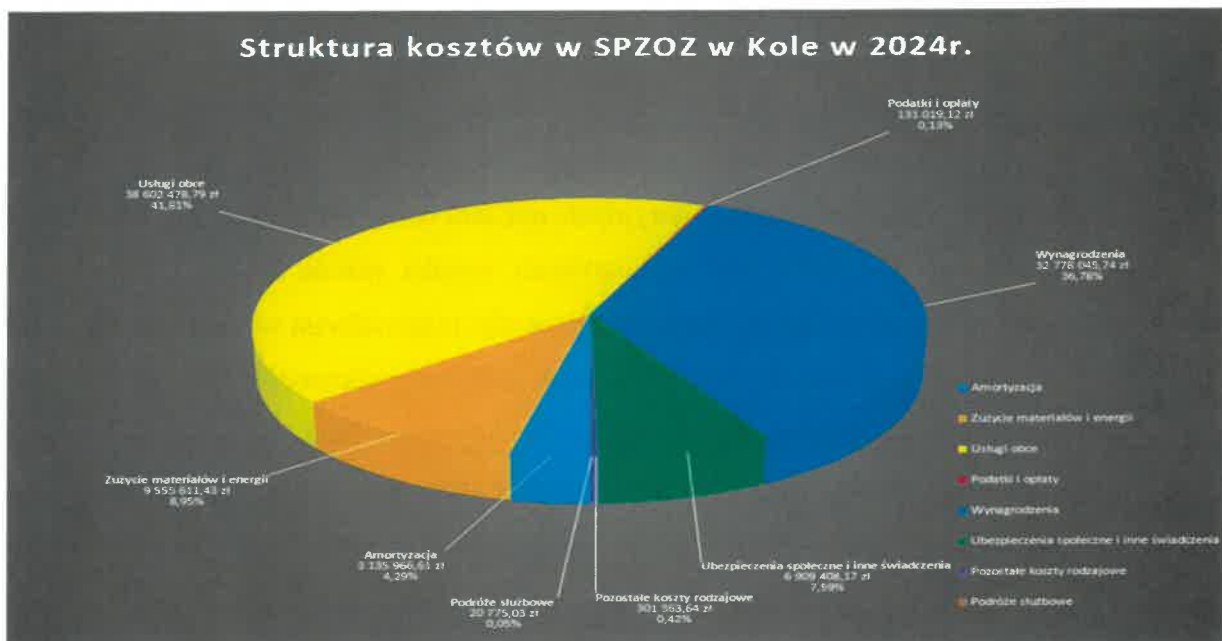
Tabela nr 10: Koszty SPZOZ w Kole

L.P	Wyszczególnienie	Rok obrotowy		
		2022	2023	2024
I.	Koszty działalności operacyjnej	60 744 162,22	71 254 748,18	91 434 668,53
1.	Amortyzacja	2 664 955,81	3 054 856,03	3 135 966,61
2.	Zużycie materiałów i energii	5 305 761,46	6 373 791,28	9 555 611,43
3.	Usługi obce	25 933 992,48	29 789 126,09	38 602 478,79
4.	Podatki	93 625,30	92 758,60	131 019,12
5.	Wynagrodzenia	21 954 794,52	26 208 359,60	32 778 045,74
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 464 797,92	5 404 961,10	6 909 408,17
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	326 234,73	330 895,48	322 138,67
II.	Pozostałe koszty operacyjne	1 947 592,11	2 157 141,20	2 088 109,27
III.	Koszty finansowe	719 263,47	1 502 533,74	1 752 729,07
Razem koszty		63 411 017,80	74 914 423,12	98 275 506,87

Szpitala, a zwłaszcza powiatowe ciągle borykają się z utrzymaniem ciągłości świadczeń medycznych ze względu na trudności pozyskania lekarzy. Łatwiej pozyskać młodą kadrę lekarską na dyżury jeżeli szpital mieści się niedaleko ośrodków akademickich, które kształcą kadrę lekarską. SPZOZ w Kole jest oddalony od Poznania i Łodzi powyżej 100 km więc bardzo trudno pozyskać lekarzy do pracy ze względu na czas dojazdu, a zatrudnieni wciąż podwyższają swoje oczekiwania płacowe znając lokalną sytuację kadrową i akcentując wartość swojej pracy.

Brak kadry lekarskiej na krajowym rynku pracy skutkuje ciągłym wzrostem wynagrodzeń. Konkurencyjność stawek za pracę oferowana przez szpitale, a także zagrożenie ograniczeniem możliwości wywiązania się z umów w zakresie świadczenia usług medycznych

zawartych z NFZ, zmusza Dyрекcję do podwyższania wynagrodzenia. Często „szantaż” odejściem do innego podmiotu leczniczego wywołuje zagrożenie zawieszania działalności danej komórki medycznej.



W pozycji usługi obce wzrost o kwotę 8 813 352,70 zł w stosunku do roku poprzedniego stanowią:

1. kontrakty lekarskie, które wzrosły o kwotę 5 716 445,77 zł;
2. kontrakty ratowników medycznych, które wzrosły o kwotę 672 355,95 zł
3. usługa sprzątania wzrosła o kwotę 671 502,60 zł
4. usługa żywienia wzrosła o kwotę 41 293,43 zł
5. badania histopatologiczne wzrost o kwotę 312 232,60 zł.
6. usługi diagnostyki laboratoryjnej wzrost o kwotę 772 446,70 zł

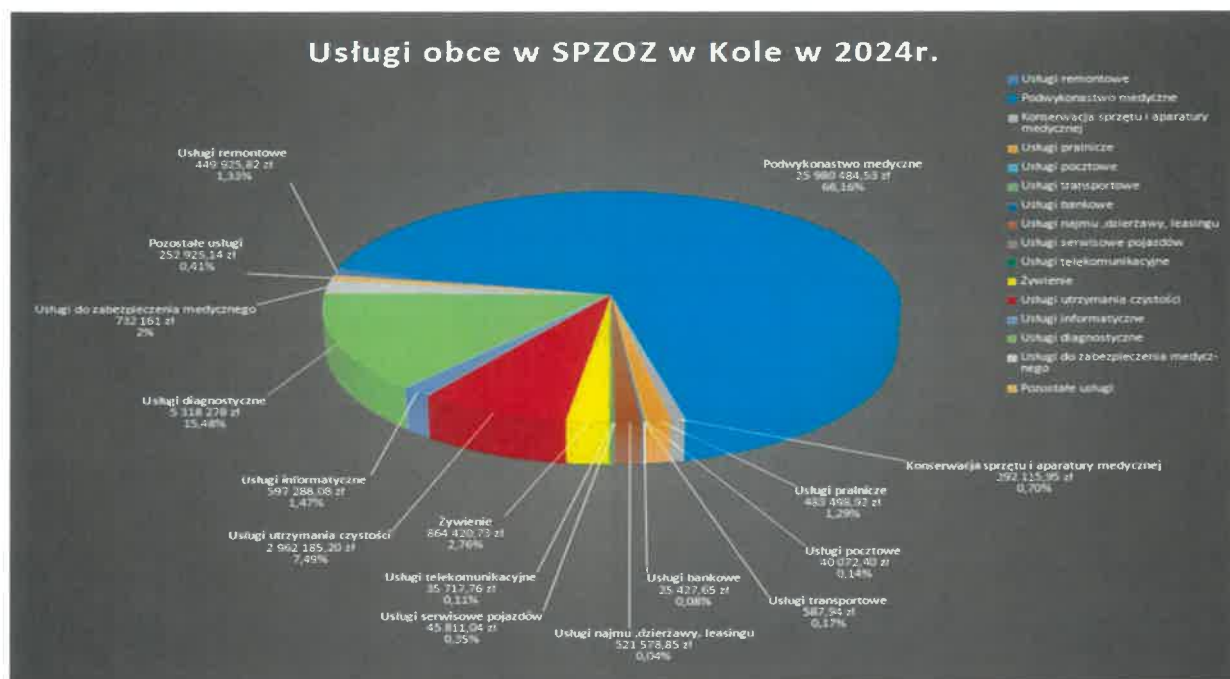
Udział kosztów osobowych bez względu na rodzaj zatrudnienia w przychodach ogółem w 2024 r. wyniósł 66 400 099,44 zł, co stanowi 76,12% wszystkich przychodów.

Dla porównania w 2018 r. koszty osobowe wynosiły 77% przychodów, a w 2019 r. stanowiły 72,5% uzyskanych przychodów w 2020 r. koszty osobowe stanowiły 71%, natomiast w roku 2021 stanowiły 70,28%, a w roku 2022 stanowiły 74,65% w roku 2023 stanowiły 77,27%.

W SPZOZ w Kola wieloletni pracownicy zgodnie z Ustawą o działalności leczniczej nabywają prawo do nagród jubileuszowych. W 2024r. na ten cel wydatkowano 750 020,28 zł.

Pracownikom odchodzącym na rentę lub emeryturę przysługują odprawy emerytalne, i rentowe, których wysokość w 2024 r. wynosiła 309 748,62 zł.

Niedobór kadr medycznych, odejścia na emerytury skutkowały zawieraniem umów zleceń, których koszt to kwota 1 595 639,26 zł.(w tym umowy o pracę w oddziałach szpitalnych).



W przypadku zużycia materiałów i energii nastąpił wzrost w 2024 r. w stosunku do poprzedniego roku o kwotę **3 181 820,15 zł** dotyczy głównie zakupów materiałów medycznych (leki, sprzęt jednorazowy, materiały szewne, środki ochrony indywidualnej w tym głównie rękawice, maseczki, kombinezony, środki dezynfekcyjne, zakup energii elektrycznej i gazu itp.).

Jednocześnie odnotowaliśmy spadek o 69 031,93 zł w stosunku do 2024 r. kosztów w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”. Na w/w kwotę składają m. in. wypłata rent w wysokości 86 302,00 zł., utworzone rezerwy na toczące się postępowania sądowe w kwocie 1 768 029,52 zł,

IX. PONIESIONE NAKŁADY, OTRZYMANE DOTACJE NA NIEFINANSOWE AKTYWA TRWAŁE

W roku 2024 Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Kole poniósł niżej wymienione nakłady na niefinansowe aktywa trwałe.

Tabela nr 11: Środki trwałe i wartości niematerialne i prawne

Wyszczególnienie	Źródła finansowania					
	Powiat Kolski	Darowizny	Środki własne	Inne	Minister Zdrowia	Razem
Aparat Ultrasonograficzny			10,00	50 000,00		50 010,00
Wideolaryngoskop			0,41	20 000,00		20 000,41
Ambulans Volkswagen Crafter			165,00		523 599,93	523 764,93
Łóżka specjalistyczne 12 szt.	137 571,26		2 137,54			139 708,80
Wypożyczenie oddziału wewnętrznego	99 755,00		2 265,00			102 020,00
Wykonanie przyłącza wodociągowego doprowadzające wodę pitną	78 043,10		8 592,61			86 635,71
Mobilny wózek		46 739,00				46 739,00
Zasilacz UPS			40 590,00			40 590,00
Łóżka szpitalne wraz z wyposażeniem		32 084,10				32 084,10
Łóżka szpitalne wraz z wyposażeniem		32 084,10				32 084,10
Defibrylator Kliniczny			27 756,00			27 756,00
Jednostka kontrolna Alpha			20 539,44			20 539,44
Zestaw mebli			15 450,00			15 450,00
Koc ogrzewający ALPHA			12 960,00			12 960,00
Stół zabiegowy DIVIA			11 340,00			11 340,00
Autoczytnik do intubacji testów			10 325,60			10 325,60
Przebudowa Oddziału Wewnętrznego etap I	6 026 024,00		207 930,23			6 233 954,23
Razem "Środki trwałe" :	6 341 393,36	110 907,20	360 061,83	70 000,00	523 599,93	7 405 962,32

Ponadto w roku 2024 przeprowadzono następujące remonty:

- a) Naprawa elewacji budynku i remont Sali nr 7 Oddziału Położniczo-Ginekologicznego – wartość 49 200,00 zł – środki własne
- b) Przebudowa rejestracji poradni specjalistycznych – wartość 23 985,00 zł środki własne
- c) Malowanie pomieszczeń w budynku sterylizatorni – wartość 23 000,00 zł środki własne
- d) Wykonanie otworu drzwiowego w pomieszczeniach poradni specjalistycznych – wartość 6 000,00 zł – środki własne
- e) Malowanie sal dostosowujące pomieszczenia na potrzeby oddziału wewnętrznego – wartość 7 000,00 zł środki własne
- f) Przebudowa pomieszczeń endoskopii – wartość 3 500,00 zł środki własne

X. PODSUMOWANIE ROKU 2024

W roku 2024 r. prowizorium budżetowe wynosiło 37 421 350,28 zł. W maju 2024 r. Narodowy Fundusz Zdrowia przyznał naszemu szpitalowi ryczałt w wysokości 41 045 784,00 złotych. W miesiącu lipcu 2024 r. został podpisany z Narodowym Funduszem Zdrowia aneks na zwiększenie kwoty ryczałtu do sumy 46 942 968,00 złotych.

Ponadto do ważniejszych zmian jakie zaszły w roku 2024 należy zaliczyć:

- Zwiększyła się o 647 liczba osób hospitalizowanych;
- Wzrosła liczba osób leczonych na oddziałach szpitala o 683;
- Rok 2024 był kolejnym, w którym skróceniu uległ średni czas pobytu pacjenta w szpitalu – 3,4 dnia;(rok 2022 – 4, rok 2023 – 3,7);
- Wykonano 3213 zabiegów operacyjnych tj. o 524 więcej niż w roku 2023;
- Nastąpił duży wzrost udzielonych porad medycznych w poradniach specjalistycznych (AOS) tj. o 8 425;
- W roku 2024 realizowano umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia w zakresie świadczeń medycznych podstawowej opieki zdrowotnej (POZ). Usługi te obejmowały Nocną i Świąteczną Opiekę Lekarską i pielęgniarską oraz wyjazdową opiekę lekarską. Nastąpił wzrost liczby świadczeń medycznych o 6 398 w porównaniu z rokiem 2023 i aż o 9 711 w stosunku do roku 2022;
- W roku 2024 udzielono świadczeń medycznych 76 150 osobom tj o 11 250 świadczeń więcej niż w roku poprzednim
- Otwarto 2 nowe poradnie specjalistyczne - poradnię ortopedyczną i traumatologii narządu ruchu i poradnię endokrynologiczną;
- Zwiększono liczbę dni w tygodniu funkcjonowania poradni chirurgicznej (do 5) oraz pracowni badań endoskopowych i gastrokopii (5 dni);
- Dzięki zakupowi aparatu do znieczulenia wykonywane są badania endoskopowe ze znieczuleniem;
- W roku 2024 r. na terenie SPZOZ w Kole kontynuowano wykonywanie badań ECPW. Endoskopowa cholangiopankreatografia wsteczna (badanie ECPW) to procedura, która łączy metodę endoskopową z radiologiczną. Pozwala ona zdiagnozować choroby dróg żółciowych i trzustkowych, gdy inne zabiegi diagnostyczne okazały się niewystarczające lub nieskuteczne;
- Nasz szpital jest jednym z nielicznych szpitali pierwszego stopnia referencyjności, gdzie wykonywane są zabiegi laparoskopowego usunięcia macicy.

W celu poznania opinii pacjentów przebywających w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kole na temat jakości i poziomu świadczonych usług

zdrowotnych przez personel medyczny w oddziałach szpitalnych opracowana i wdrożona została anonimowa ankieta satysfakcji pacjenta. Ankieta wydawana jest każdemu pacjentowi przy przyjęciu do Szpitala w wersji papierowej. Ankieta jest również dostępna w wersji elektronicznej na stronie internetowej Szpitala. Pacjenci, którzy wypełnili ankietę, wyrazili pozytywną ocenę o czasie oczekiwania w Izbie Przyjęć, warunkach zapewnionych przez Szpital w Izbie Przyjęć, a także o zachowaniu personelu Izby Przyjęć. Zdecydowanie większa część pacjentów przebywających w oddziałach szpitalnych była zadowolona z pobytu w SPZOZ w Kole.

Pacjenci zadowoleni byli z czystości w salach chorych, toalecie, a także z czystości bielizny pościelowej. Swoje zadowolenie pacjenci uzasadniali słowami: „porządek na sali, cisza, spokój, wygodne łóżko, czysto, miła atmosfera, odpowiednie wietrzenie Sali”.

Pacjenci zauważyli także dostępność środków higienicznych oraz porządek na salach chorych i oddziałach. Większość pacjentów przebywających SPZOZ w Kole była zadowolona z opieki lekarskiej, opieki pielęgniarskiej, a także z pracy opiekunów medycznych. Pacjenci pozytywnie wyrazili się na temat podejścia personelu medycznego do pacjenta, w tym np. osoby niepełnosprawnej intelektualnie, która mogła liczyć na pomoc i wsparcie w każdej sytuacji. Z wypowiedzi pacjentów wynika, że otrzymywali natychmiastową pomoc również w nocy, czynności zabiegowe odbywające się w porze nocnej nie zakłócały ciszy nocnej, personel medyczny wykazywał się wysoką kulturą osobistą, zauważone zostało używanie zwrotów grzecznościowych zarówno między personelem medycznym, jak i do pacjentów, a także pozytywnie ocenione zostały wysokie kompetencje kadry medycznej.

W odpowiedzi na potrzeby i oczekiwania pacjentów, a także w celu podniesienia poziomu i jakości świadczonych usług medycznych, zgodnie z misją Szpitala „Dobro Pacjenta Naszym Celem” w roku 2024 zakończono I etap remontu Oddziału Wewnętrznego. W marcu zakończono II etap przebudowy Oddziału Wewnętrznego.

W najbliższej perspektywie czeka kolski szpital, jak wszystkie szpitale w kraju, reorganizacja służby zdrowia, która ma przynieść nową sieć szpitali i koniec ryczałtów. Rosnące zadłużenie szpitali, wyniszczająca konkurencja między placówkami, szczególnie o kadry i sytuacja finansowa podmiotów medycznych wymusza konieczność restrukturyzacji i reformy szpitalnictwa.

Ponadto Ministerstwo Zdrowia przedstawiło mapy potrzeb zdrowotnych na okres 01.01.2022 r. do 31.12.2026 r. Dokument ten miał posłużyć do określenia najważniejszych zadań w zakresie polityki zdrowotnej w kraju i w poszczególnych województwach.

Zapowiadało to wiele zmian w ramach restrukturyzacji ochrony zdrowia w latach 2022 – 2026. Korzyścią dla pacjenta, wynikającą z dobrze działającego systemu leczenia szpitalnego miało być przede wszystkim dopasowanie tego systemu do struktury demograficznej i rzeczywistych potrzeb zdrowotnych ludności.

Zapowiadane zmiany do chwili obecnej nie przyniosły wymiernych efektów, co pozwoliłoby zapewnić stabilizację finansową oraz rozwój podmiotów leczniczych, które sprostają oczekiwaniom Ministerstwa Zdrowia, NFZ, ale przede wszystkim społeczności korzystającej z usług medycznych.

XI. PODSUMOWANIE I PÓŁROCZA 2025

- Właściwe - optymalne planowanie obsady lekarskiej do zabiegów operacyjnych przez Kierownika oddziału chirurgii oraz oddziału położniczo-ginekologicznego przy wykorzystaniu trzech sal operacyjnych.
- Lekarze po zakończonym dyżurze nie kontynuują dalszej pracy na oddziale.
- Wprowadzono dyżury lekarzy zatrudnionych na umowę o pracę (obywatele Ukrainy i Białorusi), których „stawki godzinowe” są o 45% niższe od umów kontraktowych.

Działania takie będą kontynuowane w przypadku zatrudnienia w kolejnych miesiącach i latach Lekarzy z Ukrainy i Białorusi. Jest to związane z uzyskaniem zgody z Ministerstwa Zdrowia i Izb Lekarskich.

- Wprowadzenie w dziale anestezji tzw. budżetu zadaniowego w godz. 7:00 – 15:00 – będzie płacone za faktycznie wykonane znieczulenia.
- Nastąpiło przyłączenie i uruchomienie mikroinstalacji fotowoltaicznej – 50 kw koszt zadania 121 770,00 zł, w tym ze środków dotacji Powiatu Kolskiego – 119 541,61 zł
- Ograniczenie zatrudnienia w dziale administracji – przekierowanie zadań do innych pracowników
- Wypowiedzenie umowy z firmą „telefoniczną” i przekazanie zadań do działu IT
- Wypowiedzenie umowy dot. nadzoru nad aparatami RENGEM i TOMOGRAF i przekazanie tych zadań Koordynatorowi działu radiologii.
- Dalsze skracanie czasu pobytu pacjenta na oddziałach szpitalnych obecnie średnia to 3,5 a było 3,7 (wcześniej 4,3)
- Zakupiono specjalistyczny sprzęt do tlenoterapii wysokoprzepływowej dla oddziału dziecięcego i noworodkowego – Airvo 2 - koszt zadania 16 137,19 zł w tym ze środków dotacji z Powiatu Kolskiego 15 890,29 zł

- W dniu 20.03.2025 r. został podpisany protokół zakończenia realizacji Przebudowy Oddziału Wewnętrzny – etap II. Wartość zadania to kwota 5 509 430,16 zł, w tym ze środków dotacji z Powiatu Kolskiego 5 498 360,16 zł
- Fundacja Wood Mizer przekazała fotel do pobrań, parawany medyczne, wózek szpitalny i stojaki do kroplówki- wartość przekazanego sprzętu to kwota 46 184,99 zł
- Zakupiono ze środków własnych SPZOZ meble dla oddziału wewnętrznego w kwocie 93 200,00 zł
- Zakupiono ze środków własnych SPZOZ aparat USG kwota 60 000,00 zł
- Pozyskano ze środków KPO środki finansowe na przebudowę budynku B na potrzeby Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego. Wartość zadania to kwota 11 056 962,00 zł
- Złożono wniosek do KPO o pozyskanie środków na zadanie pn. „Informatyzacja SPZOZ w Kole” kwota 7 379 995,08 zł
- W miesiącach styczeń-czerwiec 2025 r. funkcjonujące w SPZOZ w Kole poradnie specjalistyczne odnotowały nadwykonania w zakresie przypisanych im świadczeń medycznych, co skutkowało tym iż w m-cu maju br. placówka nasza otrzymała dodatkową kwotę w wysokości 1 058 304,86 zł natomiast wartość nadwykonań za I kwartał 2025 r. dotycząca nadwykonań w zakresie ortopedii i endokrynologii która wynosi 495 900,84 zł do dnia dzisiejszego nie została uregulowana.
- W dniu 28 marca 2025 r. Narodowy Fundusz Zdrowia Wielkopolski Oddział Wojewódzki w Poznaniu zwiększył dla SPZOZ w Kole ryczałt o kwotę 3 159 594,00 zł Zgodnie z art. 7 ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w pomiotach leczniczych w dniu 27.07.2025 r. NFZ zwiększył dla SPZOZ w Kole ryczałt o kwotę 3 125 064,00 zł, która w całości zostanie przekazana na wynagrodzenia pracowników.
- Prowadzone są działania zmierzające do wdrożenia procedur akredytacyjnych CMJ w celu uzyskania certyfikatu służącego podnoszeniu jakości świadczonych usług, a w konsekwencji na zwiększeniu przychodów z NFZ o 3% ryczałtu.
- W każdym miesiącu 2025 r. składano wniosek do Burmistrza Miasta Koło o umorzenie podatku od nieruchomości.
- Wystąpiliśmy do samorządów Powiatu Kolskiego z prośbą o pomoc finansową w zakupie aparatu do znieczulenia – ogólna wartość 250 000,00 zł.
- Zahamowanie przyrostu zadłużenia i optymalizacja kosztów poprzez:
 - Prowadzenie działań w zakresie zamiany zobowiązań krótkoterminowych na zobowiązania długoterminowe w celu obniżenia kosztów finansowych z tytułu odsetek;
 - Wnioskowanie o rozkładanie długów na raty;
 - Zawieranie ugód na zaległe należności;

- Efektywne zarządzanie gospodarką materiałową i magazynową. Eliminowanie zapasów leków, środków opatrunkowych, sprzętu jednorazowego użytku na oddziałach szpitalnych. Utrzymanie apteczek oddziałowych z małym zapasem kilkudniowym. Nadzór nad rozchodem leków i materiałów medycznych. Kontrola kosztów leczenia w poszczególnych oddziałach;
- Kontynuowano kontrolę gospodarka krwią i preparatami krwiopochodnymi;
- Ograniczenie ilości zbędnych badań diagnostycznych, który stanowią bardzo duży koszt dla większości oddziałów szpitalnych;
- Efektywne zarządzanie sprzętem medycznym poprzez sukcesywny zakup i wymianę urządzeń. Eliminowanie z oddziałów szpitalnych nieużywanego sprzętu medycznego do magazynu w celu uniknięcia kosztów ich serwisowania;
- Efektywne zarządzanie sprzętem komputerowym i programami informatycznymi;
- Optymalizacja zatrudnienia;
- Analiza oraz monitoring kosztów zlecanych transportów aby ograniczyć koszty w tym zakresie;
- Zwiększenie ilości świadczeń udzielanych w ramach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej. Świadczenia te obecnie są finansowane jako świadczenia nielimitowane. Krótszy czas oczekiwania pacjenta na wizytę u specjalisty;
- Optymalizacja wykorzystania łóżek w oddziałach szpitalnych.

W dniu 3 marca 2025 r. Europejskie Centrum Badań nad Jakością z siedzibą w Krakowie przyznało Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Kole **CERTYFIKAT – Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia.**

Certyfikat przyznany został w X jubileuszowej edycji Ogólnopolskiego Konkursu i Programu Certyfikacji „Wysoka Jakość w Ochronie Zdrowia.

W dniu 23 czerwca 2025 r. podczas gali finałowej, która odbyła się w Centrum Naukowym „Kopernik” w Warszawie, SPZOZ w Kole otrzymał Certyfikat – **LIDER ZAUFANA PACJENTÓW** oraz wyróżnienie specjalne – **JAKOŚĆ I EMPATIA.**

Dokument sporządzili:

Główna Księgowa

Aneta Kaźmierczak

GLÓWNY KSIĘGOWY

Aneta Kaźmierczak

Koło, dn. 08.08.2025 r.

Dyrektor SPZOZ

Grzegorz Gibaszek

**DYREKTOR
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W KOLE**

Grzegorz Gibaszek

